

## РЕФОРМИРОВАНИЕ НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ

**Аннотация.** В данной статье рассматривается влияние цифровизации на деятельность налоговых органов Российской Федерации. Налоговые органы рассматривают цифровизацию как один из важнейших инструментов совершенствования своей деятельности. Цифровизация позволяет налоговым органам получать дополнительную информацию о финансово-хозяйственной деятельности налогоплательщиков, тем самым снижая налоговые риски. Цифровизация помогает снизить административную нагрузку на сотрудников налоговых органов и самих налогоплательщиков и является частью продолжающейся структурной реформы налоговых органов в соответствии со стратегической картой развития ФНС России на 2020–2024 гг. В течение короткого времени в России внедрена программа оцифровки налоговых услуг, поддерживаемая Федеральной налоговой службой России. В утвержденной концепции внедрение цифровых услуг находится в центре деятельности налоговых органов. Интенсивное пилотное внедрение таких инноваций имеет большое значение в повышении эффективности государственного налогового контроля. Вместе с тем, цифровизация связана с дополнительными затратами государства и налогоплательщиков.

**Ключевые слова.** Цифровизация, реформирование, налоговые органы, личный кабинет, налогоплательщик, единый налоговый платеж, налоговый контроль, налоговая проверка.

## REFORMING TAX AUTHORITIES IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION

**Annotation.** This article examines the impact of digitalization on the activities of the tax authorities of the Russian Federation. Tax authorities consider digitalization as one of the most important tools for improving their activities. Digitalization allows tax authorities to obtain additional information about the financial and economic activities of taxpayers, thereby reducing tax risks. Digitalization helps to reduce the administrative burden on employees of tax authorities and taxpayers themselves and is part of the ongoing structural reform of tax authorities in accordance with the strategic development map of the Federal Tax Service of Russia for 2020–2024. Within a short time, a digital services digitization program has been implemented in Russia, supported by the Federal Tax Service of Russia. In the approved concept, the introduction of digital services is at the center of the activities of tax authorities. Intensive pilot implementation of such innovations is of great importance in

improving the efficiency of state tax control. At the same time, digitalization is associated with additional costs for the state and taxpayers.

**Keywords.** Digitalization, reformation, tax authorities, personal account, taxpayer, single tax payment, tax control, tax audit.

Система налоговых органов в России была воссоздана с 1 июля 1990 г. в соответствии с Постановлением Совета Министров СССР от 24 января 1990 г. № 76 «О государственной налоговой службе»<sup>1</sup>. для осуществления контроля за полнотой и своевременностью поступления налоговых платежей в бюджетную систему Российской Федерации. За этот период структура налоговых органов неоднократно реформировалась. История реформирования налоговых органов в России с начала 90-х гг. прошлого века обычно рассматривается в экономической литературе по следующим этапам.

Этап первый. В 1990–1991 гг. в системе Министерства финансов СССР была создана налоговая служба, включавшая ряд государственных налоговых инспекций различных уровней. К ним относились Главная государственная налоговая инспекция Министерства финансов СССР, а также государственные налоговые инспекции Министерства финансов союзных республик, автономных республик, краев, областей, округов, городов, районов и районов в городах. Задачи, которые ставились перед инспекторами: контроль за соблюдением налогового законодательства физическими и юридическими лицами, зарегистрированными в качестве налогоплательщиков, контроль за полнотой и своевременностью уплаты налогов и сборов в бюджетную систему. Кроме того, налоговые инспекторы взаимодействовали с налогоплательщиками на местном уровне. Создание налоговых инспекций стало важным шагом в развитии советской налоговой системы. Оно позволило более эффективно контролировать налоговые поступления в бюджет и обеспечило соблюдение налогового законодательства на всех уровнях. Сегодня в российской налоговой системе также существует ряд налоговых инспекций разного уровня, выполняющих аналогичные функции.

Второй этап определяется периодом с 1992 по 1998 гг. В который была создана Государственная налоговая служба или ГНС, согласно Указу Президента РФ № 229 от 21 ноября 1991 г. «О государственной налоговой службе Российской Федерации», которая была независима от Министерства финансов РФ.

В 1990-е гг. активно разрабатывалось программное обеспечение не только для расчета налоговых поступлений и сборов, но и для взаимодействия с налогоплательщиками и было внедрено в работу органов власти.

На третьем этапе, с 1999 по 2004 г., Президент Российской Федерации подписал Указ Президента № 1635 от 23 декабря 1998 г. «О Министерстве Российской Федерации по налогам и сборам». В этот период было расширено и усовершенствовано программное обеспечение налоговых органов. Государственная налоговая служба была реорганизована.

Четвертый этап начался с Указа Президента РФ № 314 от 9 марта 2004 г. «О системе и структуре федеральных органов исполнительной власти». Этим

---

<sup>1</sup> Постановление Совмина СССР от 24.01.1990 г. № 76 «О государственной налоговой службе».

указом Министерство по сбору налогов было преобразовано в Федеральную налоговую службу (ФНС России). Функции регулирования сбора налогов и бухгалтерского учета были переданы Министерству финансов, а налоговые органы были возвращены к исторической структуре, существовавшей при создании Министерства финансов, т.е. с 1802 г.

В целом, статус налоговых органов определяется в первую очередь соответствующим специальным Законом Российской Федерации от 21 марта 1991 г. № 943-1 «О налоговых органах Российской Федерации»<sup>2</sup> и Налоговый кодекс РФ<sup>3</sup>, в соответствии с п. 1 ст. 30 которого «Налоговые органы составляют единую централизованную систему контроля за соблюдением законодательства о налогах и сборах, за правильностью исчисления, полнотой и своевременностью уплаты (перечисления) в бюджетную систему Российской Федерации налогов, сборов, страховых взносов, а в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, за правильностью исчисления, полнотой и своевременностью уплаты (перечисления) в бюджетную систему Российской Федерации иных обязательных платежей»<sup>4</sup>. В систему налоговых органов входят федеральный орган исполнительной власти Федеральная налоговая служба (ФНС) России и ее территориальные органы являются основными элементами системы, регулирующей налоговые отношения.

Налоговые органы обеспечивают поступление в бюджет налоговых доходов, которые составляют более 50 % в общей сумме доходов бюджетной системы РФ, табл. 1. Абсолютная сумма доходов бюджета ежегодно увеличивается и в 2022 г. ожидаемая сумма составит 52 трлн р., что почти на 4 трлн р. больше чем в 2021 г. Увеличивается и сумма налоговых доходов, если в 2019 г. сумма составляла 22 737 млрд р. или 57,66 % от общей суммы доходов, то в 2021 г. сумма 48 127 млрд р. и 59,28 % соответственно. Сохраняется тенденция увеличения налоговых платежей по различным налогам, включая НДФЛ, НДС.

Таблица 1

Налоговые доходы консолидированного бюджета России за 2019–2021 гг., млрд р.\*

Наименование доходов	2019	2020	2021
Доходы – всего	39 431	38 243	48 127
В том числе:			
Налоговые доходы – всего	22 737	21 014	28 531
Доля налоговых доходов в доходах консолидированного бюджета, %	57,66	54,95	59,28
Из налоговых доходов:			
Налог на прибыль организаций	4 543	4 018	6 019
НДФЛ	3 955	4 252	4 883
НДС	4 258	4 269	5 479
Акцизы	1 277	1 833	675
Налоги на имущество	1 351	1 358	1 445

<sup>2</sup> Закон РФ «О налоговых органах Российской Федерации» от 21.03.1991 г. № 943-1.

<sup>3</sup> Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 г. № 146-ФЗ.

<sup>4</sup> Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 г. № 146-ФЗ (ред. от 28.12.2022) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2023) // «Российская газета», 06.08.1998 г. № 148-149.

\* Составлено автором по данным отчета Федерального казначейства РФ за период с 2019 по 2022 гг. [Электронный ресурс]. URL: <https://roskazna.gov.ru/upload/iblock/41c/Otchet-ob-ispolnenii-FB-za-2020-g..zip> (дата обращения: 10.05.2023).

В настоящее время совершенствуется структура ФНС на основе карты стратегического развития Федеральной налоговой службы России на 2020–2024 гг.<sup>5</sup>. На территории Иркутской области также проводятся мероприятия по реорганизации налоговых органов.

Для повышения эффективности налогового администрирования и оптимизации системы управления территориальные налоговые органы ФНС России переходят на двухуровневую систему управления и осуществляется укрупнение малочисленных инспекций. При переходе на двухуровневую систему управления все функции территориальных инспекций, подлежащих упразднению, передаются соответствующим Управлениям ФНС России по субъектам РФ. Так, обязанности по досудебному урегулированию споров передаются в межрегиональные ФНС России по соответствующим федеральным округам. Такая оптимизация организационно-функциональной структуры ФНС России позволяет достичь единообразия в вопросах применения правовых оснований при вынесении решений по жалобам и повысить эффективность контроля за деятельностью подразделений по досудебному урегулированию споров. Изменение структуры налоговых органов России в настоящее время направлено на создание специализированных налоговых органов, уполномоченных выполнять контроль по определенным вопросам и укрупнении налоговых органов.

В Иркутской области, произведено укрупнение малочисленных инспекций в форме их присоединения к более крупным налоговым инспекциям. Одновременно с присоединением инспекции меняется и инспекция, в которой налогоплательщики были поставлены на учет. То есть такое укрупнение приводит к смене налоговой инспекции без согласия налогоплательщика. Налогоплательщик взаимодействует уже не только с налоговой инспекцией, в которой он состоит на учете, но и со специализированными инспекциями.

Так с 1 ноября 2021 г. реорганизованы налоговые инспекции:

- Межрайонная ИФНС России № 14 по Иркутской области вошла в Межрайонную ИФНС России № 6 по Иркутской области;
- ИФНС России по Октябрьскому округу г. Иркутска присоединена к Межрайонной ИФНС России № 16;
- Межрайонная ИФНС России № 13 и Межрайонная ИФНС России № 12 присоединены к Межрайонной ИФНС России № 20;
- Межрайонная ИФНС России № 18 объединена с ИФНС России по г. Ангарску и преобразована в Межрайонную ИФНС России № 21 по Иркутской области;
- Межрайонная ИФНС России № 19 и ИФНС России по Свердловскому округу г. Иркутска преобразованы в Межрайонную ИФНС России № 22 по Иркутской области;

---

<sup>5</sup> Приказ ФНС России от 05.03.2021 г. № ЕД-7-1/173@ «Об утверждении Стратегической карты ФНС России на 2021–2023 годы».

– Межрайонная ИФНС России № 15 и Межрайонная ИФНС России № 9 присоединены к ИФНС России по Центральному округу г. Братска и преобразованы в Межрайонную ИФНС России № 23.

Межрайонные инспекции Иркутской области № 6, 16, 20, 21, 22 и 23 являются правопреемниками инспекций, в состав которых они входили, включая учет налогоплательщиков. Прием налогоплательщиков и обслуживание клиентов осуществляется на территориально обособленных рабочих местах (ТОРМ). Некоторые полномочия реорганизованных инспекций были переданы специальным межрайонным инспекциям № 17, 24 и 25 Иркутской области.

В качестве пилотного проекта в рамках оптимизации с 1 ноября 2021 г. созданы специализированные налоговые органы:

– МИФНС России № 24 по Иркутской области (Долговой центр), уполномочена администрировать налоговые задолженности и осуществлять процедуры банкротства, за исключением взыскания налогов с физических лиц;

– МИФНС России № 25 по Иркутской области (Центр компетенции по контрольной работе) предоставляет следующие услуги: административно-аналитическая работа; предварительный анализ; планирование и проведение выездных налоговых проверок; составление налоговой отчетности; мониторинг доначисленных сумм налогов; уточнение налоговых обязательств; выявление схем уклонения от уплаты налогов, сборов и страховых взносов;

– МИФНС России № 17 по Иркутской области (Единый регистрационный центр) осуществляет государственную регистрацию юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, регистрацию их реорганизации, ликвидации, то есть выполняет функции по централизованному учету налогоплательщиков.

Такая оптимизация работы налоговых органов стала возможной с разработкой и применением автоматизированных систем налогового контроля, информационным взаимодействием со всеми участниками налогового процесса, включая органы Следственного комитета РФ, МВД России, Прокуратуры РФ, таможенные органы и др. Перечень органов, учреждений, организаций и должностных лиц, обязанных сообщать в налоговые органы сведения, связанные с учетом организаций и физических лиц дан в ст. 85 и 85.1 НК РФ. Кроме того, налоговые органы осуществляют информационное взаимодействие с банками и иными кредитными организациями. Взаимодействие в электронном формате позволяет ускорить время получения информации и принятие необходимых действий со стороны налоговых органов и налогоплательщиков юридических и физических лиц.

Главной целью указанной оптимизации является повышение эффективности налогового контроля, тем более, что до настоящего времени имеет место налоговая задолженность, табл. 2.

Таблица 2

Динамика задолженности в бюджетную систему РФ, тыс. р.\*

Показатели	На 01.01.2020 г.	На 01.01.2021 г.	На 01.01.2022 г.	На 01.01.2023 г.
Задолженность, всего	310 419	254 906	396 184	542 840
в том числе:				

Показатели	На 01.01.2020 г.	На 01.01.2021 г.	На 01.01.2022 г.	На 01.01.2023 г.
– задолженность по налогам, сборам, пеням, налоговым санкциям	243 653	198 148	300 605	471 373
Из нее – недоимка	180 611	142 452	220 011	354 619
Доля недоимки в сумме задолженности, %	58,18	55,88	55,53	65,32
– задолженность по пеням и санкциям	63 042	55 696	80 593	116 757
Задолженность по налогам, сборам, невозможная к взысканию	942	3 334	4 687	4 108
Задолженность по пеням, налоговым санкциям, невозможная к взысканию	275	1 080	1 641	1 808

\* Составлена автором по: Статистическая отчетности ФНС России, форма № 4-НМ. URL: [https://www.nalog.gov.ru/m38/related\\_activities/statistics\\_and\\_analytics/forms/10996289/](https://www.nalog.gov.ru/m38/related_activities/statistics_and_analytics/forms/10996289/) (дата обращения: 17.05.2023).

Основную часть задолженности составляет недоимка по налогам, сборам, которая составляет на 01 января 2023 г. 354 619 млн р. или 65,32 % от общей суммы налоговой задолженности. Наличие налоговой задолженности свидетельствует об определенных недостатках в деятельности налоговых органов и в решении этой проблемы важное место отводится цифровизации.

Цифровизация является одним из важнейших инструментов повышения эффективности налогового администрирования [1]. Цифровизация широко используется во многих странах. Например, с 2013 г., в Австралии была внедрена стратегия Digital by Default, которая способствует облегчить «общение» между налогоплательщиками и налоговыми органами, поскольку, налогоплательщикам, в настоящее время, гораздо проще общаться с государственными органами в режиме онлайн, и эта стратегия получила широкое распространение, поскольку она не только экономит время, но и облегчает передачу соответствующей информации налоговым органам. Большинство государственных услуг по-прежнему предоставляется через центральный портал myGov, хотя Налоговая служба Австралии (ATO) широко использует онлайн-консультации для налогоплательщиков по электронной почте. Этот портал государственных услуг использует двухфакторную аутентификацию, поддерживаемую технологией распознавания голоса, как средство идентификации налогоплательщиков, а также позволяет налоговым агентам действовать от имени налогоплательщиков.

Так же, одним из примеров, можно рассмотреть Великобританию, где в национальной экономике преобладает сфера услуг (80 %) и наблюдается повышенный интерес к финансовому сектору. Великобритания является одной из самых «оцифрованных» стран во главе с группой D5 (Великобритания, Израиль, Новая Зеландия, Южная Корея и Эстония). В Великобритании декларации по НДС, подоходному налогу с физических лиц и корпоративному налогу пере-

ведены в цифровой формат, причем на долю онлайн деклараций приходится более 99 % всех деклараций. В Великобритании действует система обязательной квартальной отчетности, в рамках которой налогоплательщики заполняют декларацию и затем отправляют ее в HMRC, что позволяет HMRC отслеживать все налоговые расхождения в течение года.

История цифровизации в России коротка, в отличие от многих других стран. Однако за короткий промежуток времени в России стартовала программа цифровизации налоговых услуг при поддержке ФНС России, которая имеет четкое видение того, что цифровые услуги должны быть в центре ее деятельности.

Хотя в цифровизации экономики Россия отстает от развитых стран на 5–8 лет, наша страна является одной из передовых стран в сфере сбора и администрирования налогов. ФНС России не только выступает партнером во взаимодействии с иностранными налоговыми органами, но и разрабатывает различные программные решения, направленные на цифровизацию [3].

С 2013 г. в России для повышения эффективности внутренних проверок компаний используется автоматизированная система контроля (АСК) «НДС». Ее задача – выявлять организации с высоким риском налоговых нарушений [4].

Внедрение АСК «НДС-2» дало возможность налоговым органам оптимизировать камеральные налоговые проверки за счет проверки налоговых деклараций непосредственно при их получении на основе электронных книг покупок и продаж АСК «НДС-2», всего лишь за один год количество деклараций по НДС, требующих возмещения из бюджета, снизилось в десять раз. Применение АСК «НДС-2» привело к увеличению поступлений на 33 % по сравнению с прошлым годом до 5,2 трлн р. в первом полугодии 2017 г., когда была запущена АСК «НДС-2». Применение АСК «НДС-3» позволило не только установить суммы НДС, но и определить их. С 1 октября 2017 г. декларации по НДС можно сравнивать с банковскими выписками для выявления операций, по которым не было произведено оплаты. Таким образом, функции налоговых органов постепенно переходят в компетенцию банков, а налоговые органы становятся сервисными организациями [4]. Применение АСК «НДС», АСК «НДС-2» и АСК «НДС-3» позволило создать специализированные налоговые органы «камеральные межрегиональные налоговые инспекции», которые проводят камеральные проверки всех деклараций по НДС в автоматическом режиме. стало возможным.

С июля 2016 г. в Российской Федерации реализуется проект по переходу на новую процедуру подачи заявления на CRE. Введение онлайн-регистра позволяет налогоплательщикам регистрироваться на CRE дистанционно, без необходимости посещения налоговых органов. Онлайн-кассы автоматически регистрируют операции в фискальном регистре и передают данные операторам фискальных данных. Онлайн-кассы могут передавать данные о транзакциях в режиме онлайн в налоговые органы. Это нововведение позволяет налоговым органам получать информацию о доходах налогоплательщиков и защищать права клиентов.

С июля 2016 г. в Российской Федерации реализуется проект по переходу на новую процедуру подачи заявления CRE. Введение онлайн-касс позволяет

налогоплательщикам регистрироваться на CRE дистанционно, без необходимости посещения налоговых органов. Онлайн-касса автоматически регистрирует операции в фискальном накопителе (FMD) и передает данные оператору фискальных данных (FDO). Онлайн-регистратор позволяет передавать данные об операциях в режиме онлайн в налоговые органы. Это нововведение позволяет налоговым органам получать информацию о доходах налогоплательщиков и защищать права своих клиентов.

С 2016 г. система АИС используется для маркировки меховых изделий на территории Российской Федерации. Уже за первый год запуска данного проекта объем товарооборота продукции вырос в восемь раз, а количество легализованных операторов рынка увеличилось на 25 %.

С февраля 2017 г. была запущена пилотная процедура по маркировке некоторых лекарственных средств. Данная процедура направлена не только на идентификацию налогоплательщиков, но и нацелена на социальную сферу, а именно: она помогает покупателям избежать приобретения поддельных и некачественных товаров, достаточно лишь отсканировать QR-код на упаковке через специальное приложение для мобильных устройств «Честный знак». В открывшемся окне покупателям будет доступна вся информация о товаре.

С 1 января 2016 г. в России применяется новая форма проверки - налоговый мониторинг. Взаимодействие между налогоплательщиками и налоговыми органами было переведено в цифровой формат, и теперь вместо традиционного налогового администрирования и внутренних проверок информация может быть мгновенно проверена в режиме онлайн. В целом, налоговый мониторинг позволяет компаниям следить за точностью налоговой базы, правильностью исчисления налогов и своевременностью уплаты налогов и взносов. С помощью налогового мониторинга компании предоставляют налоговым органам доступ к данным бухгалтерского и налогового учета [7].

В 2015 г. запущен новый информационный ресурс «Личный кабинет налогоплательщика для физических лиц». Сервис дает возможность налоговым органам предоставлять и получать информацию об обязательствах налогоплательщика перед бюджетом, фактически уплаченных имущественных налогов (транспортного налога, земельного налога и налога на имущество физических лиц), а также отражает актуальную информацию и данные о покупке и продаже недвижимого и движимого имущества [8].

Помимо получения налоговых уведомлений, данный сервис позволяет налогоплательщикам заполнять декларации по НДФЛ в режиме онлайн, осуществлять платежи, получать вычеты, и все это не требует личного визита в налоговые органы.

Личный кабинет налогоплательщика юридического лица в настоящее время широко используются не только для получения актуальной информации о недоимках и переплатах, но и для направления заявлений о корректировке платежей, заявлений о вычете или о возврате переплаты при наличии положительного сальдо на едином налоговом счете. И все это так же доступно, как и у физических лиц, без посещения налогового органа.



Сервис дает возможность налогоплательщикам подготавливать платежные документы и осуществлять все платежи в режиме онлайн с помощью одного из банков-партнеров [8].

С 2023 г. введен новый порядок уплаты налогов, сборов, страховых взносов-единый налоговый платеж, что также направлено на уменьшение административной работы налоговых органов и налогоплательщиков.

Безусловная новация в налоговых отношениях – это принятие Федерального закона от 20.04.2021 г. № 100-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации» и открывшаяся в связи с этим возможность с 21.05.2021 г. получить без подачи декларации налоговые вычеты, право на которые возникло у налогоплательщика с 01.01.2020 г.

Пока речь идет только о двух подвидах вычетов:

- на покупку жилья и уплату процентов по ипотечным кредитам;
- по операциям, совершаемым на индивидуальном инвестиционном счете [9].

В настоящее время физическими лицами широко применяется мобильное приложение «Мой налог» – программное обеспечение федерального органа исполнительной власти, уполномоченного по контролю и надзору в области налогов и сборов. Мобильное приложение «Мой налог» можно применять с использованием компьютерного устройства (мобильного телефона, смартфона или компьютера, включая планшетный компьютер), подключенного к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Основными преимуществами использования цифровых технологий в налоговых органах являются ускорение работы и удобство для всех участников налоговых и правовых отношений [10].

Трансформация деятельности налоговых органов в контексте цифровизации требует нового подхода с точки зрения структуры и полномочий налоговых органов. Следует также отметить, что многие программные ресурсы требуют систематического обновления в соответствии с изменениями в налоговом законодательстве, а также усовершенствования существующего программного обеспечения.

Материально-техническое обеспечение деятельности налоговых органов сопряжено с некоторыми проблемами, такие как: обновление технических средств работы и отсутствие полного интернет-покрытия на всей территории Российской Федерации. На персональных компьютерах не всегда применяются обновления. Материально-техническое оснащение должно быть адекватным для работы с большими данными. Несмотря на то, что налоговый учет все больше основывается на передовых цифровых технологиях, инвестиции в новую цифровую (электронную) технику недостаточны. Без адекватного обеспечения персональными компьютерами трудно повысить качество и эффективность налогового администрирования и контролировать соблюдение налогового законодательства.

Цифровые продукты не только анализируют и оптимизируют работу налоговых органов, но и предоставляют совершенно новые возможности взаимодействия всех заинтересованных сторон налоговых правоотношений. Современные технологии облегчают анализ и статистическую обработку всех нало-

гов, как индивидуальных, так и корпоративных, повышая доступность и прозрачность и способствуя легализации теневой экономики. Это также обеспечивает комфортную рабочую среду для всех, кто занимается обработкой налогов, экономит время и административные расходы.

Современной тенденцией в налоговом администрировании на данный момент является максимальная цифровизация и интеграция всех источников информации и потоков данных в единое информационное пространство.

### **Список использованных источников**

1. Евневич М.А. Исследование реформ налогового управления в российской практике / М.А. Евневич, Д.В. Иванова // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2023. – № 3.

2. Анисимова А.А. Качество налогового администрирования в условиях цифровизации экономики: международная практика / А.А. Анисимова // Финансы и кредит. – 2019. – Т. 25. – № 11. – С. 2508–2520.

3. Макурова Т. Цифровизация налогового администрирования: Россия в авангарде / Т. Макурова // Метод. – 2018. – № 2.

4. Соловьев А.И. Риск-ориентированный подход в системе государственного контроля и надзора в налоговой сфере / А.И. Соловьев // Экономика. Налоги. Право. – 2017. – Т. 10. – № 6. – С. 139–146.

5. Грунина Д.К. Информационные цифровые технологии в деятельности налоговых органов / Д.К. Грунина // Налоги и финансы. – 2018. – № 1. – С. 24–34.

6. Налоговый мониторинг – цифровое будущее налогового контроля. – URL: <http://bujet.ru/article/335318.php>.

7. Кирова Е.А., Морозова Н.Г., Безверхий А.С. Трансформация налоговой системы России в условиях становления цифровой экономики / Е.А. Кирова, Н.Г. Морозова, А.С. Безверхий // Вестник университета. – 2019. – № 7. – С. 118–124.

8. Васюченкова Л.В. О совершенствовании предварительного налогового контроля в России / Л.В. Васюченкова // Финансы, 2022 – № 10.

9. Надеждина С.Д., Калюжная Ю.И. Перспективы имущественного налогообложения в России / С.Д. Надеждина, Ю.И. Калюжная // Финансы и кредит. – 2019. – Т. 25. – N 1. – С. 101–113.

### **Информация об авторе**

*Касаткина Галина Максимовна* – старший преподаватель, кафедра бухгалтерского учета и налогообложения, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, e-mail: [galina0993@yandex.ru](mailto:galina0993@yandex.ru). SPIN-код: 2756-2285, AuthorID РИНЦ: 855649.

### **Information about Author**

*Galina M. Kasatkina* — Senior Lecturer, Department of Accounting and Taxation, Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation, e-mail: [galina0993@yandex.ru](mailto:galina0993@yandex.ru), SPIN-Code: 2756-2285, AuthorID RSCI: 855649.